



### Personalbeschaffung:

- ⇒ Personalanwerbung übers Internet (E-Recruiting)
- ⇒ Kriterien für die Personalauswahl
- ⇒ Auswahlverfahren (z. B.):
  - ⇒ Bewerbungsschreiben
  - ⇒ Assessment-Center
  - ⇒ Vorstellungsgespräche in Zeiten
  - ⇒ vermeintlich gut vorbereiteter Bewerber

### Personalkosten:

- ⇒ Höhe und Zusammensetzung der Personalkosten;
- ⇒ Berechnung der Sozialversicherungsbeiträge
- ⇒ Beispiel einer Gehalts- und Lohnabrechnung

Verdienstbescheinigung	
Gesamt-Brutto	28.000,00
Steuern	28.000,00
Kirchensteuer	49,00
Steuerefreie Bezüge	
Lohnsteuer	6.133,75
Sozialversicherung (Soz.)	337,53
SV-Brutto	28.000,00
KV-Beitrag	
KUG-A	

### Personalabbau:

- ⇒ Rechtliche Grundlagen der Kündigung - wann ist eine Abmahnung möglich?
- ⇒ Outplacement: Trennung ohne rechtliche und soziale Probleme?



Bildquelle:

<http://deutsche-aerzte-consulting.de>

/cms/wp-content/uploads/2014/06/Fotolia\_57098415\_S.jpg

[https://www.pitopia.de/pictures/standard/b/bernd\\_leitner/67/bernd\\_leitner\\_1093967.jpg](https://www.pitopia.de/pictures/standard/b/bernd_leitner/67/bernd_leitner_1093967.jpg)

<http://www.hrpraxis.ch/wp-content/uploads/2016/04/Kuendigung-data.jpg>